

Er Norge og Norden godt nok rustet til å møte/takle nye utfordringer?

*Hav industri tilsynet
Sikkerhetskonferansen
Stavanger 6. juni 2024
Cecilie Hellestveit*



Oversikt

- 1) Verden: En alvorligere sikkerhetssituasjon
- 2) Norge: Et krevende risikobilde
- 3) Er vi godt nok rustet?



1) Verden

En alvorligere sikkerhetssituasjon



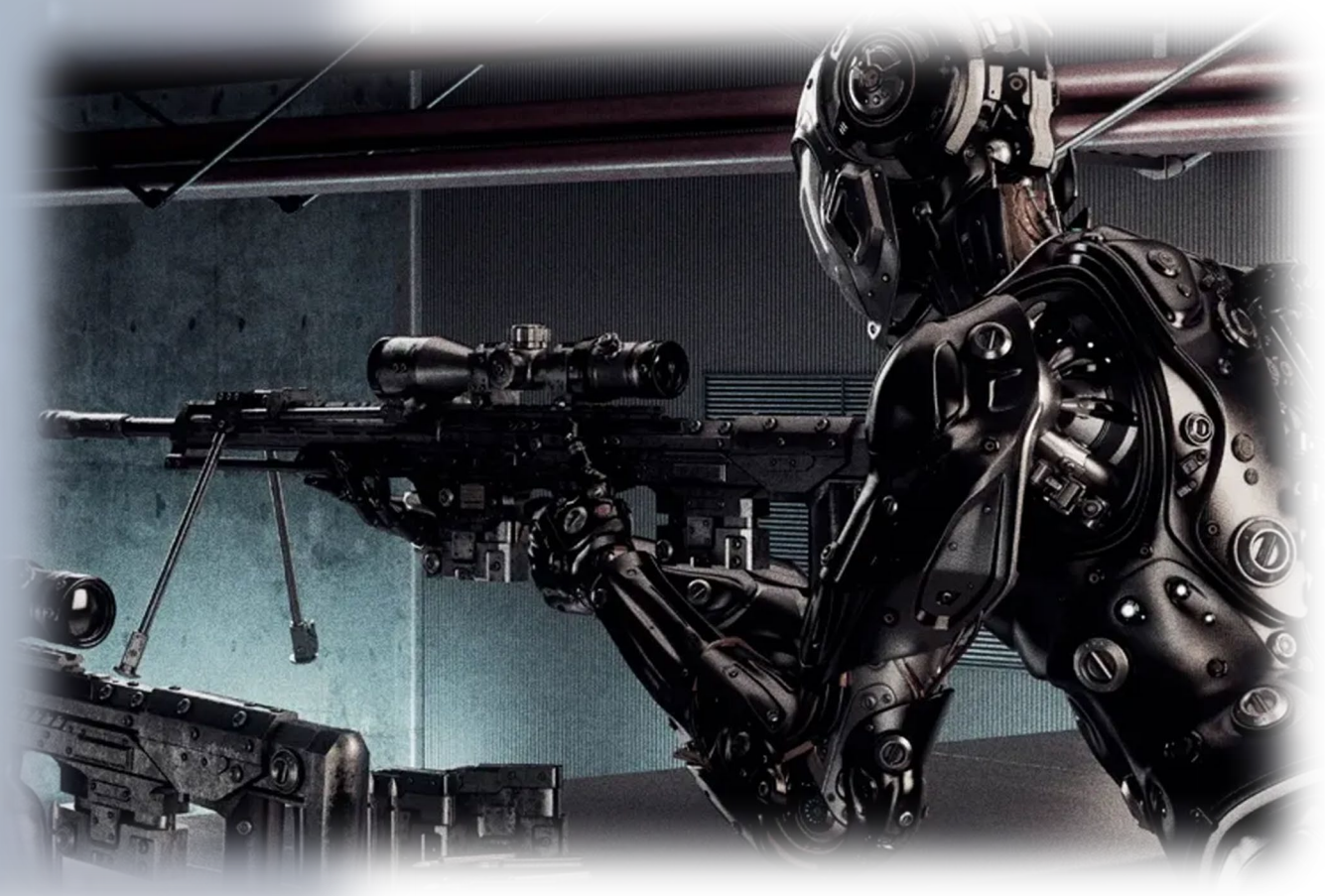
GEOPOLITISK RIVALISERING MOT BIPOLAR VERDEN

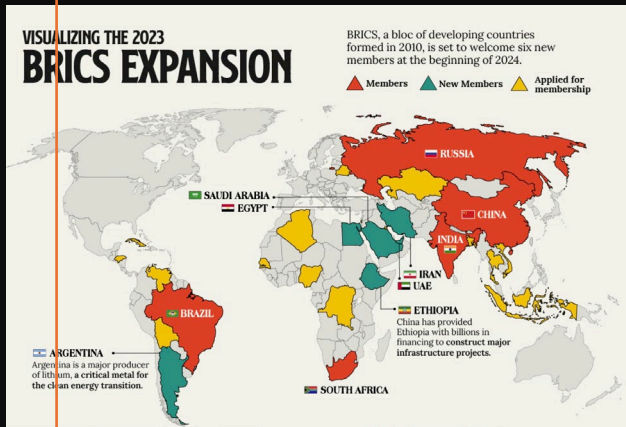
- Forberedelser på mulig konfrontasjon

*«Det neste tiåret vil
teknologiutviklingen trolig
gå lengre enn det siste
hundreåret,
og endringene for samfunnet
vårt
kan bli like omfattende som den
industrielle revolusjon.»*

Richard More, sjef MI6, 2021

TEKNOLOGISK REVOLUSJON:
Kappløpet dimensjonerer alt



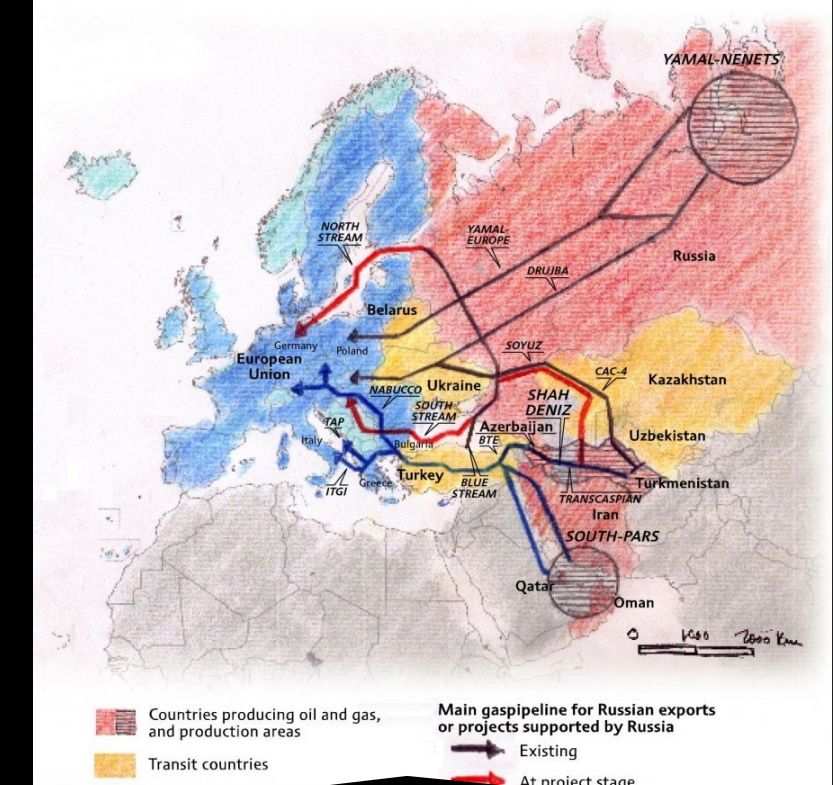
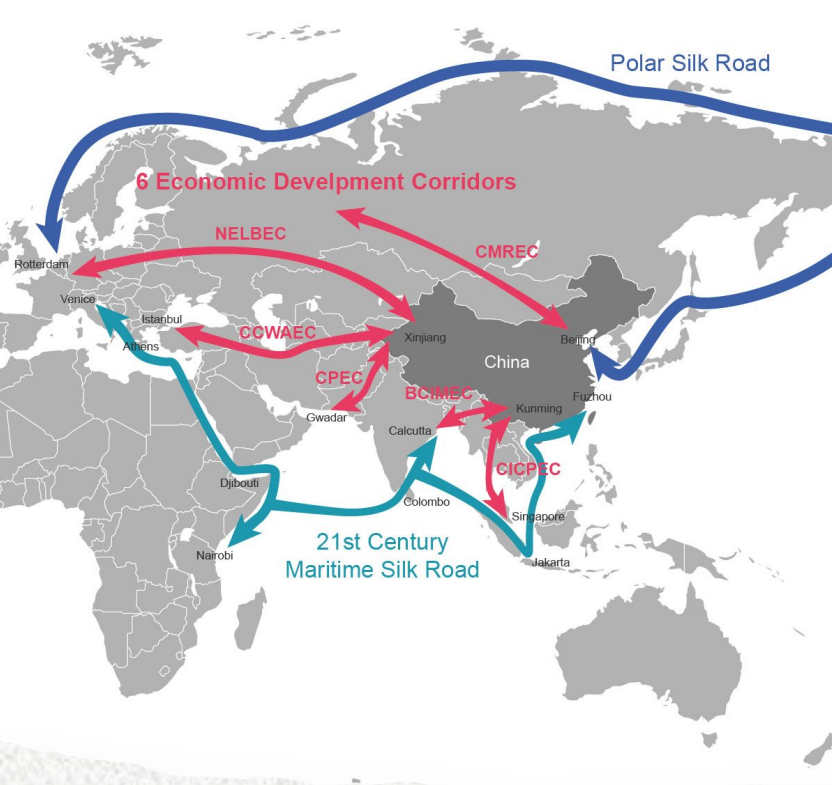


STERKE MULTIPOLARE TENDENSER

- GLOBAL SØR-REAKSJON MOT VESTLIGE SANKSJONER/MAKTBRUK
- NYE INSTITUSJONER *IKKE* KONTROLLERT AV VESTLIGE LAND

GEOPOLITISK OMMØBLERING MOT MULTIPOLAR VERDENSORDEN

- Strukturell “motpol” til den vestlige verden
- Geopolitisk rivalisering gir stort handlingsrom til nye regionale stormakter som tar seg til rette - også militært
- SKIFTENDE ALLIANSER
- SVÆRT UFORUTSIGBAR
- “VÅRE” INSTITUSJONER TJENER IKKE LENGER ALLTID “VÅRE INTERESSER”



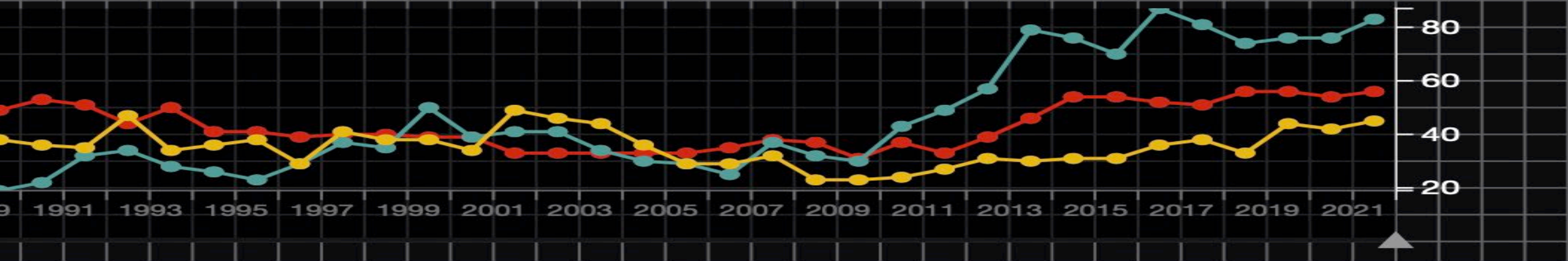
Nytt infrastrukturbygge

**TRE STRUKTURELLE
ENDRINGER
TREKKER I ULIKE
RETNINGER**

- **Geopolitisk rivalisering USA ↔ Kina
MOT BIPOLAR VERDEN**
- **Geopolitisk ommøblering
MOT MULTIPOLAR VERDEN**
- **Klimaendringer/øko-krise/grønn omstilling.
ALLE I SAMME BÅT**

**PER I DAG PREMATURT Å PREDIKERE HVORDAN
DE TRE VIL SAMVIRKE I PRAKSIS DE NESTE 10 ÅR**

1975-2022



EFFEKT: Kriser og kriger øker

- Etter 2018 flere væpnede konflikter enn siden 1945
 - Karakter og størrelse. Potensiale for eskalering
- Små, ikke-statlige aktører som motstandere => kapable statlige aktører
- Konfrontasjon mellom de største?

Ta det ut andre steder:

- Regionale stormakter tar seg til rette i nærområder
- Eskaleringsfaren holder det i sjakk
 - UKRAINA
 - MIDTØSTEN-TEATERET

**Når krig mellom de store er for farlig
→ hybride virkemidler**

- UNDER TERSKEL FOR VÆPNET KONFLIKT
- RAMMER GJERNE TREDJEPARTER
- SVAKERE/MINDRE AKTØRER ASSOSIERT MED MOTSTANDEREN



2) Norge

Et krevende risikobilde

HVEM ER VI I VERDEN?

Lite land med

strategisk plassering

store naturressurser

stor formue

åpen økonomi

høy tillit

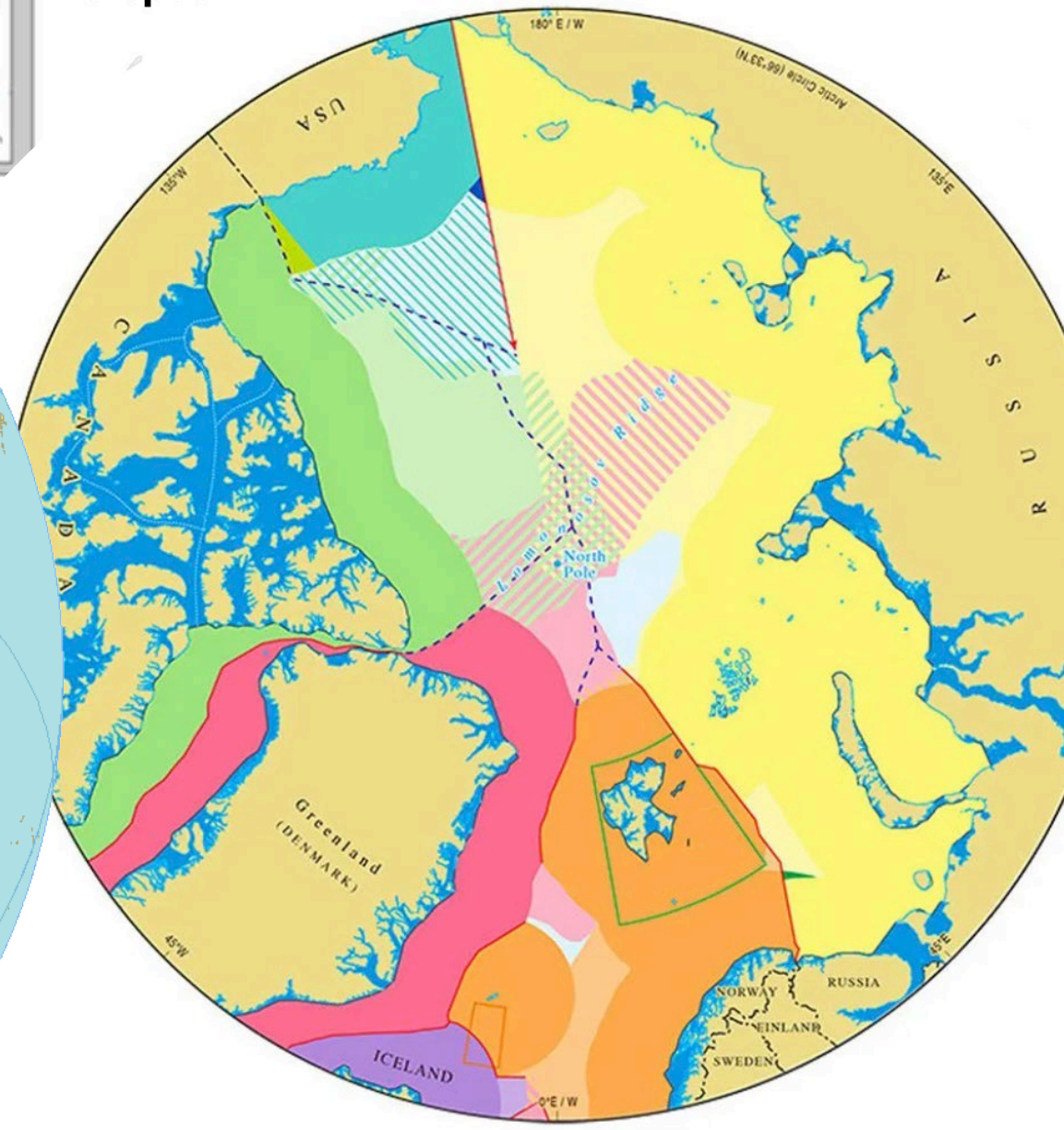
sterk ytringsfrihet

ingen naturlig fiende



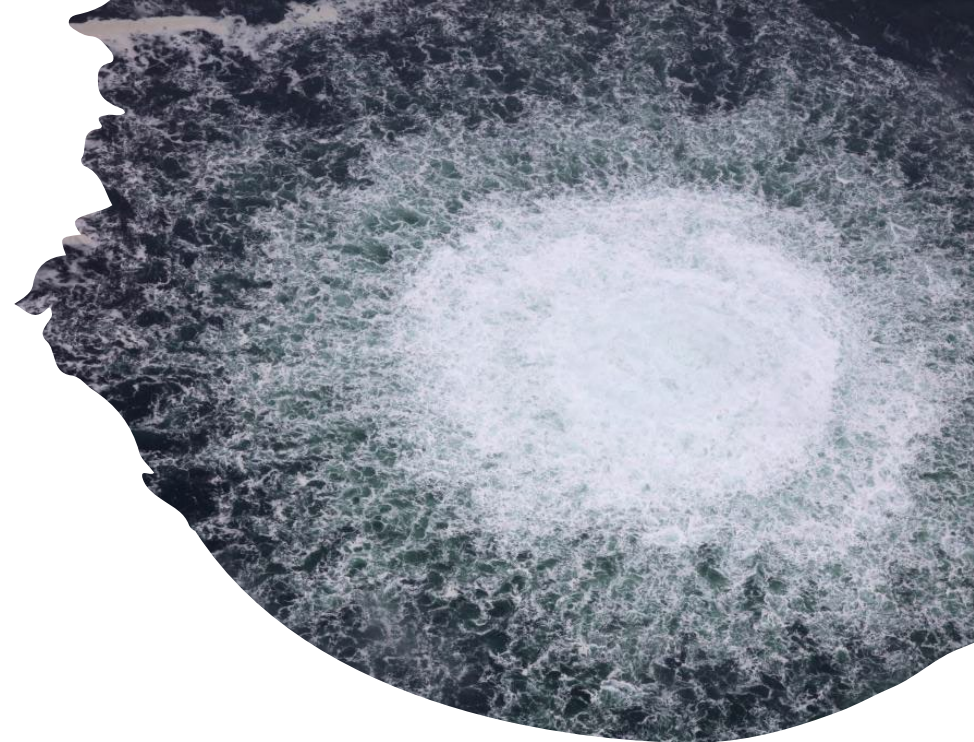


Europe's New



Hvordan spiller disse trendene inn i Norge?

- Utsikter til storkrig som kan ramme Norge?
- Hybride virkemidler mot/via Norge
- Kommer Norge i skuddlinjen for informasjonskampanjer?
- Sanksjonsregimer tiltar FOR Norge
 - Varer Teknologi
 - Sammarbeidspartnere
 - Leverandørkjede
 - Finansielle partnere



(STORKRIG)

Multidomain

NATO

Norge FRONTLINJEOMRÅDE

Bilateralt USA-KINA (RUSSLAND)

Norge STRATEGISK PERIFERI

HYBRIDE VIRKEMIDLER

Under terskel

Rammer gjerne strategisk periferi

Norge del av Europa/EU, men ikke beskyttet av EU

Norge del av NATO, men ikke anglosaksisk indrefilet

Norge som energikjempe

Norge som tilknyttet alliert

NORGE SOM BROHODE?

NORGE SOM POSTBOKS?

- Strategisk viktig **periferi**
- Naturressurser knyttet til **EU/Tyskland**
- Økonomi/formue **eksponert**
- Høyteknologisk **sårbarhet**
- Tillit gir **begrenset** forestillingsevne
- Demokrati/manglende ”naturlig fiende”
gjør strategisk tenkning **fraværende**
- **Tilknytning** til EU
- **Assosiert** med five-eyes



3) Er Norge & Norden godt nok rustet?

Scenarier: Hvordan ta høyde for hele spekteret?

Krig og fred – to ulike verdner

Hybride virkemidler



I) Scenarie-utvikling

→ Komplexitet

→ Hvordan ta høyde for HELE spekteret?

(Hva gjør vi med strategisk tenkning?)





II) Krig og fred – fortsatt to helt ulike verdner

- Militære mål i mottakerenden
 - Funksjon
 - Ikke skille offentlig – privat
 - Trolig utvidet i moderne, multidomain konflikt
- Planlegging
- Varsling



III) Hybride virkemidler

- Ut av det blå
- Kan forekomme i alle domener (land, luft, sjø, cyber, rom)
- ALLTID OGSÅ i Informasjonsdomenet



Les punaises de lit : impacts, prévention et lutte

Avis de l'Anses
Rapport d'expertise collective

Juillet 2023



Connaître, évaluer, protéger

Eks. Doppelgänger

3,60€ mardi 23 août 2023 LE FIGARO - 32 24 179 - www.lefigaro.fr - France métropolitaine et overseas Dernière édition

LE FIGARO

« Sans la liberté de l'imprimer, il n'est point d'éloge flatteur » - Beaumarchais

JOAILLERIE
BUCELLATI EXPOSE
UN SIÈCLE DE MAESTRIA
PAGE 38

ENQUÊTE
LES SECRETS SANGLANTS
DE « STAKEKNIFE »,
AGENT DOUBLE DE L'IRA
PAGE 35

Le plan d'Attal contre le cauchemar bureaucratique

Vote par procuration, versement des bourses étudiantes, aide de l'IA... Le premier ministre lance son offensive de simplification des démarches administratives.

France. « Remuant avec les sources du macronisme, Gabriel Attal dévoile aujourd'hui son plan visant à simplifier la vie des Français à l'IA administrative, pour permettre d'accroître l'efficacité des services publics. Sur le même sujet, à destination des entreprises, Bruno Le Maire présentera mercredi la loi Pacte II. Pour l'heure, le ministre des Finances a organisé ces derniers mois une large consultation des entreprises. Le texte devrait être le prochain des Cerfa, ces formulaires administratifs devenus la hantise des PME.

« CES MESURES DE SIMPLIFICATION QUI POURRAIENT CHANGER LA VIE DES PATRONS » - DELCHY VAN L'INGENIEUR CES SYNDICATS L'IA DANS LES ADMINISTRATIONS POUR LES BÉNÉFICIAIRES DES SERVICES - BRISSELES PRÊTE À SOULAGER LES PME DE L'ÉCOLE DE NORMES EUROPÉENNES PAGES 30, 32 ET 4

Comment les agriculteurs s'organisent face à la vague de froid

Si l'épisode de gel n'est pas comparable à celui de 2021, les agriculteurs redoutent pourtant ses dégâts sur leurs cultures, au stade de la floraison. Arboriculteurs et vigneron s'inventent à trouver des parades. PAGE 10

Ces Français que les élections européennes indiffèrent

À un mois et demi du scrutin, les titres de tête, partis incessamment du grand public, peinent à mobiliser les électeurs : selon notre dernier sondage Ifop-Pidjatal, 55% comptent s'abstenir le 9 juin prochain. Parmi eux, de nombreux jeunes, prêts à s'engager politiquement malgré les opérations réduction lancées par les partis. L'abstention s'annonce également très élevée chez les Français d'outre-mer, qui, par désengagement géographique ou manque d'intérêt, restent pour beaucoup imperméables aux débats sur l'avenir de l'Union européenne. PAGE 4 ET 9

EDITORIAL par Gaëtan de Capelle

Ah, la vie sans paperasse...

Dans la France électrique de 2024, c'est peut-être le seul sujet communément débattu de tout le monde qui ne soit pas le résultat de la fabrication des normes qui régissent la vie des gens. Parmi ces règles au passé technocratique unique au monde, inamovible du commun des mortels, qui font redouter aux esprits les plus affûtés d'être pris en faute. Simplifier ces démarches sans fin pour obtenir la moindre autorisation, le plus simple document administratif. Cette paperasse qui durcit les jours et les nuits de ceux qui travaillent, singulièrement les petits patrons. Les agriculteurs y consacrent une douzaine d'heures par semaine au détriment de leur exploitation. Les médecins, soit heures, durant lesquelles ils ne soignent pas. Les investisseurs étrangers, eux, doivent patienter un mois ou deux pour obtenir l'autorisation d'ouvrir un site, deux fois plus longtemps qu'en Allemagne. Au total, plus de 44 millions de mots (1) sont investis ces enter bureaucratiques : c'était moitié moins il y a vingt ans. À quel point donc servent les « choix de simplification » ?

Sommaire d'un livre avec un cauchemar bureaucratique.

« Une nouvelle norme... et son catalogue est effectivement mis en place sans que le grand public s'en rende compte, il n'a même pas perdu leur temps. Ils n'auraient cependant fait que repenser le big bang indépassable de l'administration pour apaiser un sentiment d'abandon largement répandu, pour libérer les énergies, mais aussi pour restaurer l'efficacité perdue du service public. Lorsque l'on cherche des moyens pour redresser les comptes, la dé bureaucratie, l'optimisation de chaque euro dépensé sont partie intégrante de la solution. »

MECALUX Software Solutions
LOGICIEL DE GESTION D'ENTRÉPÔT
L. 0160 91 82 92 mecalux.fr/logiciel



an med høy troverdighet blir

autentiske medie-aktører